

# きしわだ所報

2020  
May

# 5

特集

## 新型コロナウイルス感染症に関する経営支援策

- ・資金繰り支援 - 信用保証制度・融資制度などについて -
- ・雇用環境整備支援 - 雇用維持のための各種助成金について -

- 連載 - 渋沢栄一とその思想に学ぶ「渋沢栄一の勉強法」



<https://www.snr.osaka.jp>

関西からは  
**Peach** で決まり!



10名以上の団体様は  
もっとお得に!

国際線も充実!

**Peach 航空券のことなら新日本旅行におまかせ下さい!**

■ トーク旅行センター

堺市東区土生町 2-32-6 東梅利田イオンセンタービル内

Tel.072-439-4511

■ イズミヤ和歌山店

和歌山県新宮市 1-20 イズミヤ和歌山店 1 階

Tel.073-488-2939

■ 本店営業部

堺市西区之内町 65-24

Tel.072-438-6300

■ 第二阪和旅行センター

堺市西区之内町 85-24

Tel.072-437-0039

■ おおとりウイングス旅のサロン

堺市西区美里町 2-2731 番地 おおとりウイングス内

Tel.072-260-1600

■ ノパティながの店

河内長野市津町 24-1 河内長野駅前パティながのビル 1F

Tel.0721-52-0111

安心と夢を  
かたちに



誠実に社会に貢献する



**岩出建設** 株式会社

岸和田並松町1番5号 TEL 072(439)4501

リフォームしませんか?

安心とスピードで快適

**i・フォーム**

TEL 072(438)9901

特集

# 新型コロナウイルス 感染症に関する経営支援策

- 02 資金繰り支援  
- 信用保証制度・融資制度などについて -
- 04 雇用環境整備支援  
- 雇用維持のための各種助成金について -

## 情報コーナー

- 06 新型コロナウイルス感染症への対策
- 07 新型コロナウイルスに関する経営相談窓口のご案内  
専門相談窓口のご案内  
令和2年度 雇用保険料率

## 会員情報

- 08 新入会員のご紹介

## 連載

- 09 渋沢栄一とその思想に学ぶ
- 11 潮流を読む
- 13 因果関係の複雑さとうまく付き合う

- 表紙 -



岸和田市「こころに残る景観資源発掘プロジェクト」  
こころに残る水辺景観

「田治米町 ポピー咲く七ツ池」

- 岸和田市景観審議会による講評 -

山並みと四季折々の季節が感じられ、開放的な眺望を満喫することができる水辺である。秋には、紅葉した木々が湖面を美しく彩っており、周囲の農地と調和した豊かな自然を感じながら、静寂の中に小鳥のさえずりが心地よく聞こえ、神於山や和泉葛城山系などの遠景も楽しめる景観である。

資制度の両面から資金繰りを支援 -

【令和2年4月28日現在】

民間金融機関による信用保証付融資

【セーフティネット保証】➡ 経営の安定に支障が生じている中小企業者を、一般保証とは別枠の保証の対象とする資金繰り支援制度

対象者	◇ 指定地域で1年間以上継続して事業を行っている方 ※3月2日に全都道府県を対象に指定されました。 ※3月13日から業歴3ヵ月以上1年1ヵ月未満の事業者等について認定基準の運用が緩和されました。 ◇ 災害等の発生に起因して、当該災害の影響を受けた後、最近1ヵ月の売上高等が前年同月に比して <b>20%以上減少</b> しており、かつ、その後2ヵ月を含む3ヵ月間の売上高等が前年同期に比して <b>20%以上減少</b> することが見込まれる方
保証限度額	一般枠とは別枠(最大2.8億円)で借入債務の100%を保証
融資期間	7年以内【据置:1年以内(運転資金のみの場合は6ヵ月以内)】

⚠ 売上高等の減少については、所在する市町村の認定が必要になります。

**セーフティネット保証4号**  
 自然災害等の突発的事由により経営の安定に支障を生じている中小企業者への資金供給の円滑化を図るため、信用保証協会が通常の保証限度額とは別枠で借入債務の100%を保証する制度

対象者	◇ 業況が悪化している業種(指定業種)に属する事業を行っている方 ※4月8日に151業種が追加指定され、現在は、738業種が指定の対象になっています。指定業種については、経済産業省・中小企業庁のHPをご確認ください。 ◇ 最近3ヵ月間の売上高等が前年同期比で <b>5%以上減少</b> している方 ※時限的な運用緩和として、2月以降直近3ヵ月の売上高が算出可能となるまでは、直近の売上高等の減少と売上高見込みを含む3ヵ月間の売上高等の減少でも可能です。
保証限度額	一般枠とは別枠(最大2.8億円)で借入債務の80%を保証
融資期間	7年以内【据置:1年以内(運転資金のみの場合は6ヵ月以内)】

⚠ 売上高等の減少については、所在する市町村の認定が必要になります。

**セーフティネット保証5号**  
 全国的に業況の悪化している業種に属することにより、経営の安定に支障を生じている中小企業者への資金供給の円滑化を図るため、信用保証協会が通常の保証限度額とは別枠で80%保証を行う制度

ご利用手続きの流れ(4号・5号)

- 1 取引のある金融機関又は最寄りの信用保証協会にご相談ください。
- 2 対象となる中小企業者の方は本店等(個人事業主の方は主たる事業所)所在地の市区町村に認定申請を行い、認定申請書を取得し、保証付き融資の申込みをしてください。

※ご利用には、別途、金融機関、信用保証協会による審査があります。  
 ※保証制度の詳細については、お近くの信用保証協会までお問い合わせください。

【お問合せ先】  
 ◇大阪信用保証協会 サポートオフィス  
 〒530-8214 大阪市北区梅田3-3-20  
 電話 06-6260-1730



# 資金繰り支援 - 信用保証制度・融

## 政府系金融機関(日本政策金融公庫)による融資

対象者	新型コロナウイルス感染症の影響を受けて一時的な業況悪化を来し、次のいずれかの要件に該当する方であって、中長期的に業況が回復し発展が見込まれる方 ① 最近1か月の売上高が、前年または前々年の同期と比較して、 <b>5%以上減少</b> ② 業歴が3か月以上1年1か月未満の場合等は、最近1か月の売上高が、次のいずれかと比較して、 <b>5%以上減少</b> ⇒過去3か月（最近1か月含む。）の平均売上高 ⇒令和元年12月の売上高 ⇒令和元年10～12月の平均売上高		
返済期間	設備資金：20年以内 運転資金：15年以内	据置期間	設備資金：5年以内 運転資金：5年以内
融資限度額	別枠 6,000万円	担保	無担保
利率(年)	3,000万円以下	当初3年間：(基準金利) $1.36\% - 0.9\% \Rightarrow 0.46\%$ 3年経過後：(基準金利) $1.36\%$	
	3,000万円超	1.36%	

信用力や担保に依らず一律金利とし、借入後の当初3年間の利率を0.9%引き下げ。

**新型コロナウイルス感染症特別貸付**

**Point**

下記の特別利子補給制度を併用することで、借入後当初3年間の実質的な無利子化を実現

対象者	最近1か月の売上高が前年または前々年の同期と比較して <b>5%以上減少</b> している小規模事業者の方 ※商工会議所の実施する経営指導を受けており、商工会議所の推薦が必要です。		
返済期間	設備資金：10年以内 運転資金：7年以内	据置期間	設備資金：4年以内 運転資金：3年以内
融資限度額	別枠 1,000万円	担保	無担保
利率(年)	当初3年間：(経営改善利率・国民事業) $1.21\% - 0.9\% \Rightarrow 0.31\%$ 3年経過後：(経営改善利率・国民事業) $1.21\%$		

新型コロナウイルス感染症の影響により売上が減少した小規模事業者の資金繰りを支援するため、別枠1,000万円の範囲内で借入後の当初3年間の利率を0.9%引き下げ。

**新型コロナウイルス対策マル経融資**

【お問合せ先】  
 ◇岸和田商工会議所  
 中小企業相談所  
 電話 072-439-5023



- ① 個人事業主(小規模に限る) → 要件なし
  - ② 小規模事業者(法人事業者) → 売上高 **15%以上減少**
  - ③ 中小企業者(上記①・②を除く事業者) → 売上高 **20%以上減少**
- ※小規模要件  
 ・卸売業、小売業、サービス業は従業員5名以下  
 ・製造業、建設業、運輸業、その他業種は従業員20名以下
- ※売上高の比較については、借入時の最近1か月に加え、その後2か月も含めた3か月間のうちいずれかの1か月で比較

補給期間	当初3年間
補給率	「基準金利」- 0.9%の利子
補給限度額	融資限度額のうち3,000万円以下の部分

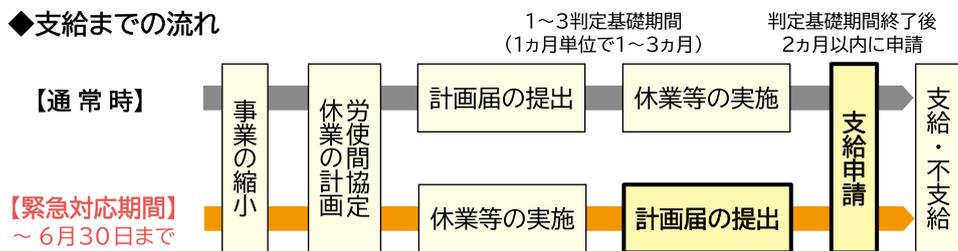
「新型コロナウイルス感染症特別貸付」等により借入を行った中小企業者等のうち、売上高が急減した事業者などに対して、利子補給を実施。

**特別利子補給制度(実質無利子)**

# して働くことができる環境整備を支援 -

【令和2年4月28日現在】

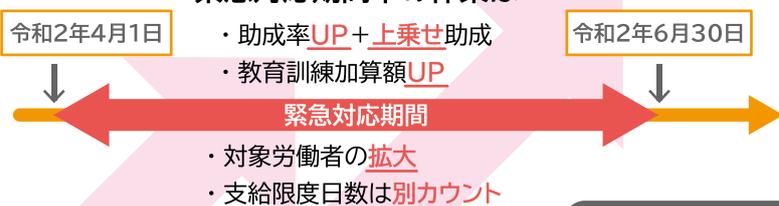
## ◆支給までの流れ



**雇用調整助成金**

経済上の理由により、事業活動の縮小を余儀なくされた事業主が、労働者に対して一時的に休業、教育訓練又は出向を行い、労働者の雇用の維持を図った場合に、休業手当、賃金等の一部を助成する制度

### 緊急対応期間中の休業は



厚生労働省 HP

助成内容や対象が大幅に拡充

受給要件が更に緩和

## 新型コロナウイルス感染症にかかる雇用調整助成金の特例措置

特例以外の場合の雇用調整助成金	新型コロナウイルス感染症特例措置
経済上の理由により、事業活動の縮小を余儀なくされた事業主	新型コロナウイルス感染症の影響を受ける事業主 (全業種)
【生産指標要件】3ヵ月10%以上低下	生産指標要件を緩和: <b>1ヵ月5%以上低下</b>
被保険者が対象	雇用保険被保険者でない労働者の休業も助成金の対象に含める
【助成率】中小企業⇒2/3、大企業⇒1/2	【助成率】中小企業⇒4/5、大企業⇒2/3 解雇等を行わない場合は、中小企業⇒9/10、大企業⇒3/4
計画届は事前提出	計画届の事後提出を認める (1月24日~6月30日まで)
1年のクーリング期間が必要	クーリング期間を撤廃
6ヵ月以上の被保険者期間が必要	被保険者期間要件を撤廃
【支給限度日数】: 1年100日、3年150日	同左 + <b>上記対象期間</b>
短時間一斉休業のみ 【休業規模要件】中小企業⇒1/20、大企業⇒1/15	<b>短時間休業の要件を緩和</b> 休業規模要件を緩和 (中小企業⇒1/40、大企業⇒1/30)
残業相殺	<b>残業相殺を停止</b>
教育訓練が必要な被保険者に対する教育訓練 【助成率】中小企業⇒2/3、大企業⇒1/2 加算額 1,200円	【助成率】中小企業⇒4/5、大企業⇒2/3 解雇等を行わない場合、中小企業⇒9/10、大企業⇒3/4 【加算額】中小企業⇒2,400円、大企業⇒1,800円

【雇用調整助成金に関するお問合せ先】 大阪労働局 助成金センター TEL. 06-7669-8900

## 雇用環境整備支援 - 従業員が安心

対象者	<p>令和2年2月27日から6月30日までの間に、下記の要件に該当する子どもの世話を保護者として行うことが必要となった労働者に対し、有給（賃金全額支給）の休暇（労働基準法上の年次有給休暇を除く）を取得させた事業主</p> <p>① 新型コロナウイルス感染症に関する対応として、ガイドラインなどに基づき、臨時休業などをした小学校などに通う子ども</p> <p>② 新型コロナウイルスに感染した子どもなど、小学校などを休む必要がある子ども</p>
助成内容	<p>有給休暇を取得した対象労働者に支払った<b>賃金相当額 × 10/10</b></p> <p>※対象労働者の日額換算賃金額 × 有給休暇の日数で算出した合計額を支給 ↳ 通常の賃金を日額換算したもの【上限 8,333 円】</p>
申請期間	<p>令和2年9月30日</p> <p>※ 申請書は、厚生労働省ホームページから印刷してください。</p> 

**新型コロナウイルス感染症による小学校休業等対応助成金**

小学校等が臨時休業した場合等に、その小学校等に通う子どもの保護者である労働者の休職に伴う所得の減少に対応するため、正規雇用・非正規雇用を問わず、有給の休暇（年次有給休暇を除く。）を取得させた企業に対する助成金制度

【申請書の提出先・お問合せ先】〒105-0014東京都港区芝2-28-8 芝二丁目ビル4階  
**学校等休業助成金・支援金受付センター TEL. 0120-60-3999** (受付時間 9:00~21:00 土日・祝日含む)

給付額	<p>法人は<b>200万円</b>、個人事業者は<b>100万円</b></p> <p>※ ただし、昨年1年間の売上からの減少分が上限となります</p> <p>■ 売上減少分の計算方法 <span style="border: 1px dashed red; padding: 2px;">前年の総売上（事業収入）-（前年同月比▲50%月の売上げ × 12ヶ月）</span></p>
支給対象	<p>◇ 資本金 10 億円以上の大企業を除き、中堅企業、中小企業、小規模事業者、フリーランスを含む個人事業者</p> <p>◇ 新型コロナウイルス感染症の影響により、売上が前年同月比で <b>50%以上減少</b>している方</p>
申請方法	<p>Web上での申請を基本とし、必要に応じ、感染症対策を講じた上で完全予約制の申請支援（必要情報の入力等）を行う窓口を順次設置</p>

【相談ダイヤル】中小企業 金融・給付金相談窓口 TEL.0570-783183 (平日・休日9:00~19:00)

**持続化給付金**

新型コロナウイルス感染症の拡大により、特に大きな影響を受ける事業者に対して、事業の継続を下支えし、再起の糧とするための給付金

支給額	<p>中小企業は<b>100万円</b>、個人事業主は<b>50万円</b> <small>いずれも大阪府と市町村で1/2ずつ負担</small></p>
対象要件	<p>令和2年3月31日以前に開業し、下記の3つの要件を全て満たす中小企業・個人事業主</p> <p>◇ 大阪府内に主たる事業所を有していること</p> <p>◇ 大阪府の「施設の使用制限の要請等」を受け、令和2年4月21日から5月6日までの全ての期間において、支援金の対象となる施設を全面的に休業する、当該施設の運営事業者であること</p> <p>◇ 令和2年4月の売上が前年同月対比で<b>50%以上減少</b>していること</p>
申請期間	<p>令和2年4月27日(月) ~ 令和2年5月31日(日) まで【当日消印有効】</p>
申請方法	<p>「休業要請支援金（府・市町村共同支援金）ホームページ」の Web 受付ページから、手順に従って申請者情報等を入力し、受付登録を行ってください。</p> 

**休業要請支援金** 府・市町村共同支援金

新型コロナウイルス感染症拡大に伴う緊急事態措置により、大阪府から施設の使用制限による休業要請等を受け、特に深刻な影響を被っている中小企業・個人事業主を対象に、事業継続を下支えする支援金

【お問合せ先】休業要請支援金相談コールセンター TEL. 06-6210-9525 (受付時間10:00~17:00日曜日を除く毎日)

# 新型コロナウイルス感染症への対策について

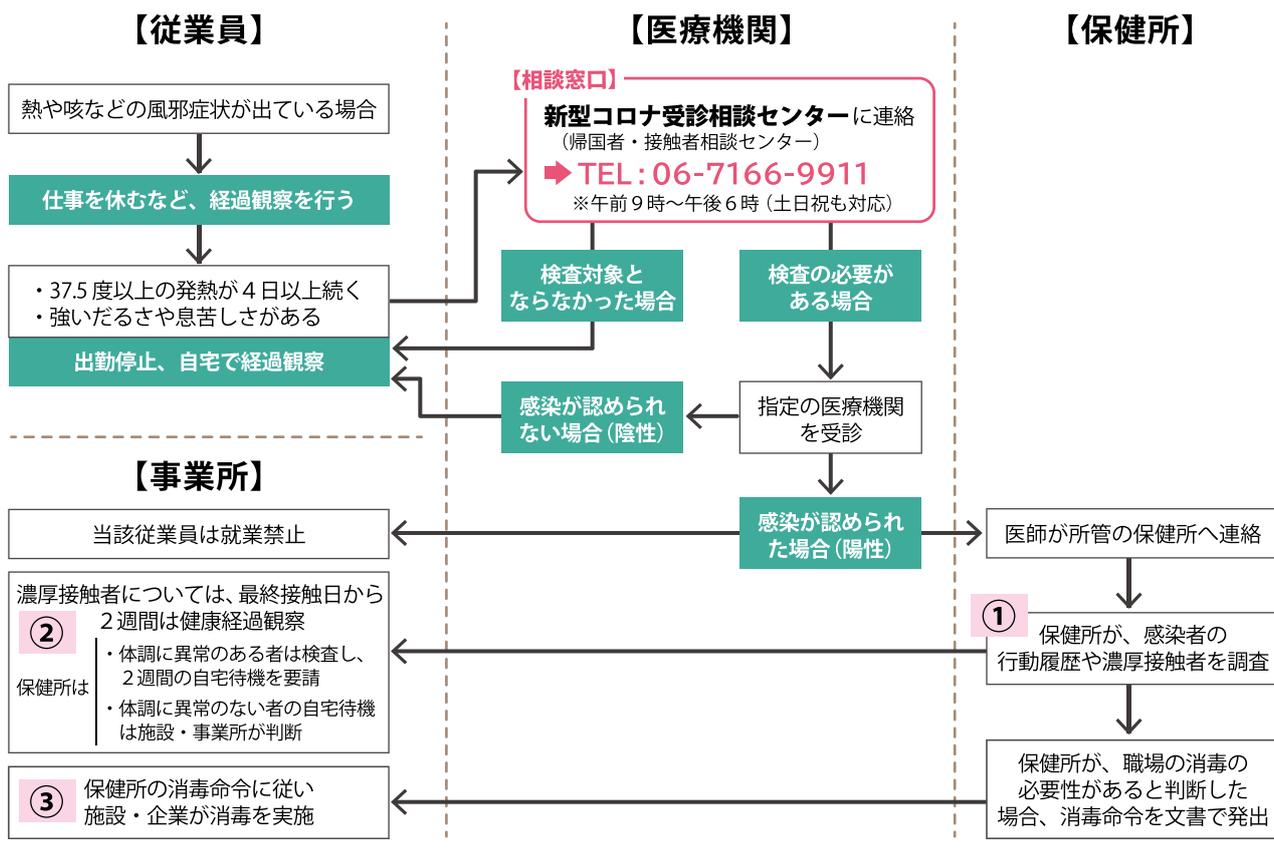
## 新型コロナウイルス感染症とは

発熱やのどの痛み、咳が長引くこと（1週間前後）が多く、強いだるさ（倦怠感）を訴える方が多いことが特徴です。感染しても軽症であったり、治る例も多いですが、季節性インフルエンザと比べ、重症化するリスクが高いと考えられます。重症化すると肺炎となり、死亡例も確認されているので注意しましょう。  
 新型コロナウイルスは飛沫感染と接触感染により感染します。空気感染は起きていないと考えられていますが、閉鎖した空間・近距離での多人数の会話等には注意が必要です。

## 日常生活で気をつけること

まずは手洗いが大切です。外出先からの帰宅時や調理の前後、食事前などにこまめに石けんやアルコール消毒液などで手を洗いましょう。咳などの症状がある方は、咳やくしゃみを手で押さえると、その手で触ったものにウイルスが付着し、ドアノブなどを介して他の方に病気をうつす可能性がありますので、咳エチケットを行ってください。持病がある方、ご高齢の方は、できるだけ人込みの多い場所を避けるなど、より一層注意してください。  
 発熱等の風邪の症状が見られるときは、会社を休んでください。  
 発熱等の風邪症状が見られたら、毎日、体温を測定して記録してください。

## 新型コロナウイルス感染症の感染確認とその後の対応について



- ① 最初は感染者の居住地の保健所に連絡が入り、勤務先等について聞き取り調査が実施される。その後、居住地の保健所から勤務先の管轄の保健所に対し、疫学調査を依頼。
- ② 保健所職員が濃厚接触者の特定を行う。濃厚接触者全員を自宅待機とさせるかについては、各事業者の判断による。
- ③ 保健所が必要と判断した場合、事業所の消毒（必要な範囲および使用する薬剤と方法）を命令。消毒作業は専門業者が必要な場合もあれば、自力で対処可能な場合もあり、保健所の命令の内容による。

【参考資料】「新型コロナウイルス感染症の感染確認およびその後の対応フォローについて」日本商工会議所 3月16日（第2版）

## 新型コロナウイルスに関する経営相談窓口について

岸和田商工会議所では、新型コロナウイルス感染症で影響を受ける中小企業・小規模事業者向け経営相談窓口を設置しております。新型コロナウイルス感染症による経営面・資金面等に関するご相談がございましたら、下記の相談窓口までお問合せください。新型コロナウイルスに関する情報は、岸和田商工会議所のHPをご参考ください。



岸和田商工会議所 【ご連絡先】 072-439-5023  
 新型コロナウイルスに関する経営相談窓口 【相談時間帯】 月曜日～金曜日 9:00～17:15



### 専門相談窓口のご案内

相談の申込み・お問い合わせは  
 岸和田商工会議所 中小企業相談所まで  
 ▶▶ TEL.072-439-5023

岸和田商工会議所では、「専門相談窓口」を設置して、経営の幅広い分野にわたる悩みやご相談をお受けしています。弁護士・税理士・弁理士・社会保険労務士などの各分野の専門家が親切かつ丁寧に丁寧に対応して、適切なアドバイスをいたします。ご相談はすべて無料、もちろん秘密は厳守いたします。お気軽にご利用ください。なお、各相談窓口をご利用の際は、電話にて事前にご予約をお願いいたします。

○ 法 律	<ul style="list-style-type: none"> <li>相談日 5月26日(火) 13:00～16:00</li> <li>相談日 6月18日(木) 13:00～16:00</li> <li>相談日 6月30日(火) 13:00～16:00</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>弁護士〔商取引・不動産取引・中小企業法務〕</li> <li>弁護士〔商取引・不動産取引・中小企業法務〕</li> <li>弁護士〔労務・債権回収〕</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>相談日 事前にご希望の日時をご連絡ください。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>商工会議所経営指導員</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>相談日 事前にご希望の日時をご連絡ください。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>事業承継コーディネーター</li> </ul>

## 令和2年度の雇用保険料率について ～令和元年度からの変更はありません～

事業の種類	負担者	① 労働者負担 (失業等給付・ 育児休業給付の 保険料率のみ)	② 事業主負担		①+② 雇用保険料率
			失業等給付・ 育児休業給付の 保険料率	雇用保険 二事業の保険料率	
一般の事業		3/1,000	6/1,000	3/1,000	9/1,000
(元年度)		3/1,000	6/1,000	3/1,000	9/1,000
農林水産・※ 清酒製造の事業		4/1,000	7/1,000	4/1,000	11/1,000
(元年度)		4/1,000	7/1,000	4/1,000	11/1,000
建設の事業		4/1,000	8/1,000	4/1,000	12/1,000
(元年度)		4/1,000	8/1,000	4/1,000	12/1,000

(枠内の下段は令和元年度の雇用保険料率)

# 新 NEW MEMBER 入会員のご紹介

ご入会、誠にありがとうございます。  
-Thank you for joining-

事業所名	所在地	事業内容	所属部会
有限会社松風	岸和田市木材町	鋼構造物の製作・設置	工業
谷本電機株式会社	岸和田市流木町	電気制御盤設計・製作	工業
株式会社ユウリック	岸和田市小松里町	鍼灸・介護	サービス
アスワンペイント	泉北郡忠岡町馬瀬	建築塗装	小売商業
株式会社錦織車輛	貝塚市王子	燃料販売	卸商業
J. B. M	岸和田市磯上町	清掃業	サービス
オーエートラック	岸和田市春木旭町	トラックの買取・販売	交通運輸
株式会社那智	岸和田市野田町	美容業	サービス

(順不同・敬称略)

岸和田商工会議所では、新たにご入会頂ける会員様を随意募集しています。入会をご希望される事業所がございましたら、ご紹介頂きますようお願い申し上げます。ご連絡を頂きましたら、職員がご説明にお伺いします。

ご入会に関するお問い合わせは  
岸和田商工会議所まで  
▶▶▶ **072-439-5023**



## 岸和田商工会議所の会報誌「きしわだ所報」への 広告掲載募集のお知らせ

【令和元年 10月1日より改定】

岸和田商工会議所では、会報誌「きしわだ所報」に広告を掲載していただける会員事業所を募集しています。

発行部数

1,900部

発行日

毎月10日

— 掲載に関するお問合せは —

**岸和田商工会議所**

〒596-0045 岸和田市別所町3丁目13番26号  
TEL.072-439-5023 FAX.072-436-3030

広告スペース	金額(税込)
1/4ページ	¥ 5,500円(月額)
1/2ページ	¥ 11,000円(月額)
1ページ	¥ 22,000円(月額)

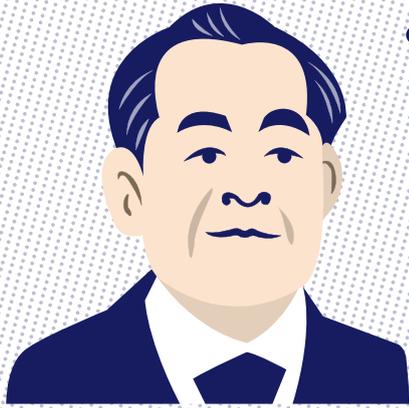
※通年契約の場合、割引あり

## クールビズ実施のお知らせ

実施期間 **5月1日～10月31日**

岸和田商工会議所におきましては、地球温暖化対策・省電力の一環として、5月1日から10月31日まで、職員のノーネクタイ・ノー上着の軽装を実施することと致しました。皆様のご理解とご協力を何卒よろしくお願い申し上げます。





連載

# 渋沢栄一と



# その思想に学ぶ

## 渋沢栄一の勉強法

渋沢栄一は、明治以降に481（東商調べ）の会社や、600余りの社会事業にかかわり、ノーベル平和賞の候補にも二回なった「日本の近代化の父」とでもいうべき偉人に他なりません。昨年、大河ドラマの主人公や新一万円札の肖像に決まり、一躍脚光を浴びるようになりました。

この連載では、そんな彼の思想や行動から、現代に活かせる知恵を学んでいきたいと思えます。まず一回目は渋沢栄一の勉強法について。

江戸時代に豪農の子として生まれた彼は、6歳から父親のもとで、8歳から従兄の尾高淳忠（おだかじゅんちゆう）のもとで漢籍を学びます。そして、この尾高の教え方がとてもユニークで、栄一に次のように述べたそうです。

「読書の読解力をつけるには読みやすいものから入るのが一番よい。どうせ四書・五経を丁寧に読んで腹にいれても、真にわが物になって、働きの生ずるのは、だんだん年を取って世の中に関わっていった上にあるのだから。今のところではかえって

『三国志』でも『八犬伝』でも、何でも面白いと思ったものを、心をとめて読みさえすれば、いつか読解力がついて、『日本外史』も読めるようになり、『十八史略』も『史記』も『漢書』もおいおい面白くなるから、せいぜい多く読むがよい」

たくさん読めば読解力も自ずとつく、という観点から、面白いと思っただものを乱読させていったのです。

こうした学び方によって、栄一はまず大の読書好きになりました。子供のころ、本を読みながら道を歩いていて溝に落ちてしまい、母親に怒られたこともあったそうです。

さらに、彼は歴史書の類を大量に読むことよって、「物事を判断するさいは、自分とは反対の意見も含める形で幅広く情報を集め、それをもとにして大局的に見る事が重要」ということも学んでいきました。

たとえば彼は23歳のとき、幕府の転覆を目指して高崎城襲撃計画というのを立てます。仲間を集め、武器も集めて決行前夜というときに、京都から帰ってきた同志から実行を反



作家・グロービス経営大学院客員教授  
守屋 淳（もりや あつし）

1965年生まれ。早稲田大学第一文学部卒業。現在は作家として『孫子』『論語』『韓非子』『老子』『莊子』などの中国古典や、渋沢栄一などの近代の実業家についての著作を刊行するかたわら、グロービス経営大学院アルムナイスクールにおいて教鞭をとる。著訳書に34万部の『現代語訳 論語と算盤』や『現代語訳 渋沢栄一自伝』、シリーズで20万部の『最高の戦略教科書 孫子』『マンガ 最高の戦略教科書 孫子』『組織サイバールの教科書 韓非子』などがある。2018年4～9月トロント大学倫理研究センター客員研究員。

対されるのです。渋沢栄一は「ここまで準備して、いまさら止められるか」と同志と激論になりますが、最後には相手に理があると認め、中止にします。こうした彼の柔軟さは、幼少のころの勉強法によって育まれた一面があるのです。



地方独立行政法人

大阪産業技術研究所 本部・和泉センター

ものづくり企業を技術支援します！



技術的課題の解決から新製品の開発まで、企業を技術でサポートします！

こんなことはありませんか？

「アイデアはあるが開発方法が分からない」「得意先から、製品の性能評価を求められた」「クレームで返品」  
まずは、相談！（無料）お回りごとの概要をお聞かせ下さい（必要であれば現地まで出張します）

#### 主な業務

##### ■依頼試験（有料）

研究員が各種データをご報告

##### ■設備使用（有料）

研究所の設備をご自身でご使用

##### ■研修生（有料）

貴社の技術者のスキルアップ

##### ■講習会（一部有料）

最新情報や機器利用方法を講習

#### 対応分野（以下分野の技術相談・評価・分析・製品開発支援等）

**加工成形**：金型・精密部品、難加工材、プラスチック等の加工・成形

**金属材料**：金属材料の溶解、熱処理、部品等の強度・摩耗・破壊

**金属表面処理**：金属の表面改質・成分分析・表面分析・腐食・防食

**電子・機械システム**：計測制御、薄膜・電子材料、電子デバイス

**製品信頼性**：電気的信頼性、輸送・包装信頼性及び人体生理・感覚

**応用材料化学**：有害物分析、セラミックス、耐候性評価、省エネ、バイオ

**高分子機能材料**：におい分析、高分子物性分析、接着粘着、有機光電子材料

お問合せ先：電話 0725-51-2525（総合受付）（平日 9:00~17:30）

所在地：大阪府和泉市あゆみ野2-7-1

##### ■交通案内

（電車・バス）泉北高速鉄道「和泉中央駅」下車、南海バス（300、302、303系統）で約10分

（自動車）阪和自動車道「岸和田和泉インター」すぐ

<https://orist.jp/>

ORIST 和泉

検索

新型コロナウイルス（COVID-19）によるグローバル規模の人の移動・行動制約に伴う経済活動の自粛が国内外の経済活動に甚大な影響を与えている。国際的な政策協調および各国政府の対策が迅速に実施され効果を発揮することで、未曾有の危機からの一刻も早い回復を祈るばかりである。

今回の危機が過去の危機とどう違うのか。IMF（国際通貨基金）は、今回の危機を重大な副次的な経済的影響を伴う「保健危機（health crisis）」としている。経済的影響とは、需要と供給の両面から実体経済の悪化をもたらすことである。過去には2008年の米国リーマン・ブラザーズの経営破綻を引き金とした金融危機（リーマン・ショック）、と1997年のタイを発生源としたアジア通貨危機などが挙げられる。今回の危機は人の移動・行動が制限されることで直接的に実体経済へマイナスの影響を及ぼしており、金融危機が実体経済に波及することで経済的な危機が発生した過去の二つの危機とは異なる。しかし、実体経済の悪化が深刻化すれば、信用リスクへの懸念が増大し金融システムにその影響が及びかねない。他方、これまでの保健危機は、概

連載

## 潮流を読む

### パンデミックと インフオデミックによる 複合的危機



内野 逸勢／うちのはやなり  
株式会社大和総研 金融調査部 主席研究員  
1990年慶応義塾大学法学部卒業。大和総研入社。企業調査部（金融サービス担当）、経営コンサルティング部（金融機関担当）大蔵省財政金融研究所（1998～2000年）出向などを経て現職。専門は金融・資本市場、金融機関経営、地域経済、グローバルガバナンスなど。

してアフリカなどの発展途上国で起こっていたため特定地域の課題とされていた。今回の危機は世界第2位の経済規模を持ち、グローバル・サプライチェーンの中心である中国から発生した。リーマン・ショックは初めての「先進国発の金融危機」と呼ばれた。今回の危機は、新型コロナウイルス自体が未知のウイルスであることを勘案しても、先進国の「保健・医療システム」の弱点を突かれて危機が波及したため、「先進国発の初めてのグローバルな保健危機」であるといえよう。加えて、グローバルイノベーションの恩恵の一つである国境間の人の移動の自由が、保健危

機を拡大させたという特性を持つ。保健危機と同様に深刻なのが「情報危機」である。WHO（世界保健機構）は、パンデミックの脅威とともに、SNSなどで根拠のない情報が大量に急速に拡散することを「インフオデミック（infodemie）」と定義し、「インフオデミック」の脅威も強調している。これにより人の移動の制約と経済活動の自粛が必要以上に高まり、保健危機、それに伴う経済危機が長引く可能性がある。根拠が薄い、あるいは根拠がない情報が人の心理と行動に大きな影響を与え、極端な購買活動と差別などにつながっている。フェイクニュース

は以前から大きな問題となっていたが、今回の危機によってより深刻な問題として捉えられることとなる。今回の危機はパンデミックとインフオデミックが組み合わされた複合的危機と呼べるかもしれない。

いずれにしても保健危機の期間を短くすることが経済危機を最小限にする鍵となる。加えて、保健危機の間に、労働者と企業、貸し手と借り手、供給者と消費者の網の目のような経済・金融の関係を維持する政策を優先することが重要である。事業者への金融支援、家庭への現金支給などの政策対応は、この政策目的に合致していよう。加えて、情報の正確性を確保することが重要だ。SNSなどを通じて誰でもマスに向けた情報の発信者になれる状況下、個人、法人問わず情報を発信する側にとっては責任ある言動がより一層求められよう。

今回の危機は米中対立など世界経済が分断する中で発生した。グローバル、地域、コミュニティなどさまざまなレベルの協調の必要性が改めて認識されるべきである。今回の危機を協調によって乗り越え、あらゆる危機への耐性を高めることが重要であろう。（3月19日執筆）



## ● 求人数・求職者数の状況

2020年3月

ハローワーク岸和田

	有効求人		有効求職		有効求人倍率	
	一般	パート	一般	パート	一般	パート
職業計	2,627	2,188	2,298	1,452	1.14	1.51
専門的・技術的職業	564	357	264	124	2.14	2.88
事務的職業	279	253	602	255	0.46	0.99
販売の職業	307	128	133	70	2.31	1.83
サービスの職業	582	825	211	155	2.76	5.32
保安の職業	31	64	9	9	3.44	7.11
生産工程の職業	239	182	184	30	1.30	6.07
輸送・機械運転の職業	204	62	111	30	1.84	2.07
建設・採掘の職業	202	9	28	3	7.21	3.00
運搬・清掃等の職業	189	277	331	433	0.57	0.64

## ● 求人賃金・求職賃金の状況

2020年3月

ハローワーク岸和田

	常用フルタイム			常用的パート		
	求人募集賃金		求職者	求人募集賃金		求職者
	上限	下限	希望賃金	上限	下限	希望賃金
職業計	276,289	208,638	211,401	1,229	1,086	994
専門的・技術的職業	305,337	230,857	247,547	1,766	1,376	1,162
事務的職業	229,629	180,745	191,964	1,112	1,016	979
販売の職業	293,907	219,451	241,200	1,039	995	1,012
サービスの職業	237,142	197,982	197,174	1,169	1,047	983
保安の職業			160,000	1,000	988	
生産工程の職業	259,142	190,338	219,697	1,047	1,033	964
輸送・機械運転の職業	311,228	239,709	246,774	1,095	1,047	1,046
建設・採掘の職業	357,804	210,667	237,500	1,934	1,224	
運搬・清掃等の職業	259,633	193,433	203,556	1,079	1,009	956

ご存知  
ですか？

## 令和2年3月から外国人雇用状況の届け出において、 在留カード番号の記載が必要となります。

**令和2年3月1日以降**に、雇入れ、離職をした外国人についての外国人雇用状況の届出において、**在留カード番号の記載**が必要となります。

※労働施策総合推進法に基づき、外国人を雇用する事業主は、外国人労働者の雇入れと離職の際に、その氏名、在留資格などについて、ハローワークへ届け出ることが義務づけられています。  
なお、在留資格が「外交」、「公用」の方や特別永住者は、外国人雇用状況届出の対象外となります。

雇用保険被保険者の外国人は、雇用保険の適用を受けている事業所の所在地を管轄するハローワーク（公共職業安定所）に届け出てください。

※雇用保険被保険者以外の外国人については、勤務する施設の所在地を管轄するハローワークに届け出てください。



# 因果関係の 複雑さと うまく付き合う

林 侑輝 (はやし ゆうき)

## 因果関係の複雑さを経営戦略に見る

はじめまして。和歌山大学経済学部 林侑輝と申します。専門は経営学で、授業科目としては経営戦略論などを担当しております。会社勤めの両親から生まれ、事業経営と縁の浅い半生を送ってまいりました。おまけに、つい2年前までは大学院で学んでいた新米大学教員の身ではありますが、専門分野に基づいて、少しでもためになるお話ができないものかと頭を捻りながら筆をとっています。経営現象における因果関係をテーマに、これから6回ほどお付き合い

願います。

さて、経営戦略という言葉にはさまざまな定義が与えられています。ほとんどどの定義に共通する考え方があります。それは、「戦略とは、そこそこ持続的な利益をあげるための仕組みである」との認識です。言い換えると、売上アップそれ自体は戦略の目的ではないのです。そして、「有効な戦略を追求することは、経営にとって極めて高次の目標である」という点についても一致しています。利益なしに企業は成り立ちませんが、逆にこれさえあれば社会貢献だつてできるからです(何をもつて「持続的」とみなすべきかは文脈次第ですが、「儲けの源泉が永続することはありえないけれども、だからと言って数ヶ月やそこらで消えてもらつては困る」くらいのニュアンスだとお考えください)。

この時間軸をとって考える」というアプローチによってこの問題に対処します。すると、今度は原因と結果(戦略と持続的利益)の間にたくさんのノイズが乗るようになり、分析が難しくなってしまうます。また、「仕組み」としての戦略を無理やりパーツに分解してみると、たくさんの「単体では戦略たりえないもの」が含まれていることがわかります。研究開発、設備投資、販路開拓、人員配置、価格設定、販売目標、費用削減などなど。ただでさえ多くの要素から構成された概念であるだけでなく、長期的な現象として捉えざるを得ないために、「業績アップ(ダウン)」という結果は戦略のおかげなのか、それとも他の理由によるものなのか」という問いに答えることは簡単ではないのです。

今回は経営戦略を例にとつてお話ししました。次回からは、社会現象一般を分析する際に避けて通ることのできない、因果関係の複雑さとうまく付き合うための技術について考えてみたいと思います。

(和歌山大学経済学部 講師 博士(経営学))

## 和歌山大学岸和田サテライト

### 後期開講予定「豪雨災害とその備え」開講のお知らせ

秋から始まる和歌山大学岸和田サテライト後期学部開放授業では、「豪雨災害とその備え」の開講を予定しています。

あなたも南海浪切ホールにある和歌山大学岸和田サテライトで防災について学んでみませんか？

詳しくは、ホームページをご覧ください。

岸和田サテライト

検索

お問合せ先 ▶▶▶ 和歌山大学岸和田サテライト  
〒596-0014 岸和田市港緑町1-1 岸和田市立浪切ホール2階  
電話/FAX: 072-433-0875

事業主の皆様へ

## パソコンを活用できていますか？

会員事業所特典  
授業料1回無料

こんなお悩みを低コストで解決します！今すぐお電話下さい！

- ✔ もういいかげんに手書きの見積・請求書は卒業したい。
- ✔ 社員に研修を受けさせたいが費用が高くて予算と合わない。
- ✔ 忙しくて一斉に受講させることができない。
- ✔ 自分のITスキルが不足しているため、社員にIT活用を支持できない。
- ✔ パソコンを使いこなせるのはあの社員だけ。彼が辞めたらどうしよう。
- ✔ パソコンを活用する必要性は感じるが、踏ん切りがつかずズルズルと先延ばしにしている。



### ◇ 授業料1回 50分 1,000円

料金は月謝制。一度に多額の費用は不要です。機器使用料200円(1回)、教室維持費1,400円(1ヶ月)が別途必要です。

### ◇ 自由予約制(振替可能)

忙しい方も安心！好きな日時を予約して通えます。予約の振替も可能です。月4回からお申込頂けます。

### ◇ 個別指導により貴社に役立つ授業を実現

個別授業なので、自分に必要な内容だけを自分のペースで学べます。日常のお困りごとをお尋ね頂くことも可能です。

### ◇ 仕事に役立つ講座が多数あります

Word/Excel/PowerPoint/Accessなど一般向け講座とは別にビジネスに役立つ講座を多数ご用意しております。



〈お問い合わせ〉

**岸和田商工会議所パソコン教室**

(運営委託：株式会社ピーシーポート)

TEL **072-438-3981**

住所 岸和田市別所町3-13-26(岸和田商工会議所内)

医療法人徳洲会 介護老人保健施設



# 岸和田徳洲苑

〒596-0808 岸和田市三田町142  
TEL 072-441-5501 FAX072-441-5507

介護保険の下記のサービスを提供します

**〈入所〉**

介護が必要になった方に、施設でリハビリや看護、介護などのサービスを行います。自宅での生活が続けられるよう支援します。病状が安定している方が対象となります。

**〈短期入所〉**

ご家族の介護が困難な時、ご都合のある時などに、一時的に入所を利用するサービスです。

**〈通所リハビリテーション〉**

リハビリ、看護、介護等のサービスを日帰りで提供します。

〈訪問看護ステーション ファミリー〉

TEL072-441-5576

〈岸和田徳洲苑介護センター(ケアプランセンター)〉

TEL072-441-6705

〈岸和田徳洲苑介護センター(訪問介護)〉

TEL072-440-5553

〈グループホーム三田〉

TEL072-441-5501



## 南海浪切ホールから延期・中止公演のお知らせ

新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、予定しておりました下記の公演について中止及び延期とすることを決定いたしました。楽しみにしていただいております皆さまに、深くお詫びを申し上げます。

新型コロナウイルス感染症の状況次第では、これ以降の催しにつきましても、中止または延期の可能性がございます。

また、一旦延期した催しが、最終的に中止となる可能性もございます。

開催状況につきましては、南海浪切ホールのホームページにて随時更新いたします。何卒、ご理解を賜りますようお願いいたします。

公演日・公演名	振替日時及び中止	公演日・公演名	振替日時及び中止
3/1日 せんしゅう亭 ～春蝶の会～	6/6(出) 14:00 開演	5/9(出) ものまねエンターテイメント コロケコンサート	11/22日 ①13:30 開演 ②17:00 開演
3/21(出) せんしゅう亭スペシャル	9/12(出) 14:00 開演	5/16(出) 高崎ちさ子 ～ゆかいな音楽会～	8/16日 14:00 開演
4/2(休) DRUM TAO「ザ・ドラマーズ FINAL」	6/1(休) 18:30 開演	5/16(出) 木津川計一人語り劇場「浦島太郎」	調整中 ※詳細が決まり次第 浪切ホールHPでお知らせします
6/1(休) DRUM TAO「ザ・ドラマーズ」	中止	5/22(休) 水川きよしコンサートツアー 2020	
4/12(日) 久米小百合(元・久保田早紀) ライブコンサート	11/23(休) 15:00 開演	5/23(出) 星屑スカット TOUR2020	2021年 3/13(出) 15:00 開演
4/17(休) 大衆演劇「浪花劇団」→「質美座」→東京	7/16(休) 12:30 開演	5/30(出) 金子三勇士ピアノリサイタル	
4/18(出) yaiko x takataka Live Tour「3-triangle-」	10/11(日) 18:00 開演	6/7(日) 朝日浪切落語 桂米朝一門会	11/14(出) 17:30 開演
4/26(日) 全国公文協主催 松竹大歌舞伎	中止	6/13(出) 丘みどりコンサート	2021年 1/16(出) 14:00 開演
お手持のチケットはそのままご利用いただけます。 払い戻しを希望される方は浪切チケットカウンターへお問合せ下さい。		7/8(休) Hiromi Go CONCERT TOUR 2020 "twelve signs"	調整中

**南海浪切ホール**

浪切チケットカウンター ☎072-439-4915

○交通アクセス **駐車場終日無料**

- ・お車 / 阪神高速湾岸線「岸和田南インター」を下りて大阪方面へ約400m。
- ・電車 / 南海本線「なんば」駅から急行で「岸和田」駅へ約25分。  
岸和田駅下車、中央口を出て駅前商店街(西側)を直進徒歩約10分。

休館日 / 毎月第3月曜とその翌日、敬老の日の前3日間 **5/6(休)まで臨時休館**

スマートな会話をお求めの貴方へ!

# 補聴器

と聴こえのご無料相談を承ります。

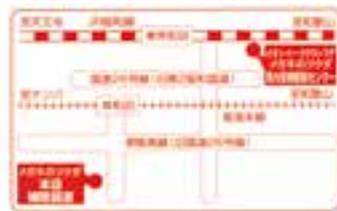
- ・最近聞こえに自信がなくなったと感じられる方。
- ・補聴器を付けるのは恰好が悪い、老人みさいだと思われている方。
- ・補聴器は高額だと敬遠なされておられる方。

是非、この機会に当店の補聴器専門員にお気軽にご相談下さいませ。



日本テクノエイド協会認定

認定補聴器専門店  
南大阪補聴器センター



JR東岸和田  
トークタウン  
専門店街1階

フリーダイヤル 0120-40-2933



法事・同窓会・各種宴会・慶事・最大60名  
地車入魂式・出張パーティー・宅配プラン  
無料送迎バス・法要ルーム完備・カラオケ設備



岸和田市包近町748-1  
0120-43-2312



Crisis Relations

## すぐ訪問

岸和田本社で、営業社員と施工社員が常駐。電話のあと、最短即日訪問。

## 40年以上

貝塚創業で多くの実績と信頼があります。大阪市内にも販路を拡大中。

## 幅広い対応力

看板からのぼり、ガラスシート、マグネット等、まずはご相談ください。

「**納得!**」  
を。

### クライシスリレーションズ株式会社

岸和田市土生町2-7-14 ☎072-447-5612

岸和田 看板

【提供サービス】看板全般/横断幕/ガラスシート/カッティングシート/マグネットシート/のぼり/選挙カー/大型ポスター/シール/テーブルクロス/不織布  
バッグ/玄関マット/折込チラシ/ブランディングデザイン/マーケティング支援/リスティング広告/SEO対策/Webコンテンツ制作/CVコンサルティング

50年 100年先も  
 お客さまの大切な人に  
 お客さまには 「安心」 を！  
 「感動」 を！



株式会社 **奥保険事務所**

本社：岸和田市上野町西11番19号  
 堺支店：堺市堺区宿院町西3丁1番28号

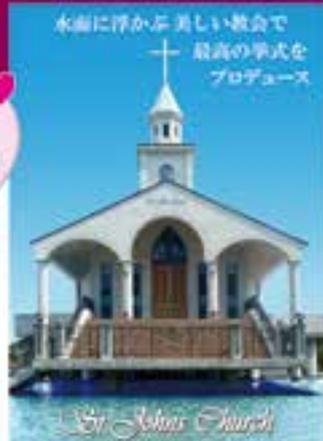


**岸和田グランドホール** 岸和田市小松里町2512  
 ☎0120-16-3390



挙式・ご披露宴から同窓会・親睦会など  
 各種ご宴会 ご予約承ります。

挙式  
 受付中



挙式・ご披露宴の一例

ハピネス 50名 30名様

何でもお席にご対応下さい。 **50万円**〜税別

葬儀  
 会館



**シティホール 岸和田・下松**

シティホール **OPEN**  
 岸和田南館  
 家族葬専門の小規模ホール



岸和田

家族葬から一般葬・社葬まで…ご相談ください

下松 南館オープン

- 安心納葬料金
- 広い駐車場
- 評判の会席料理
- 控室設備

24  
 時間対応  
 年中無休

ベルコ会員登録中 会員様にはお得な会費でお提供します  
<http://www.cityhall.co.jp>

☎0120-43-4304



■シティホール南館のすぐ隣です

